



薄弱村运维管护项目实施方案 编制大纲

项目名称：宿迁市湖滨新区薄弱村农村人居环境运维管护项目

承担单位名称：宿迁市湖滨新区管理委员会

一、基本情况

（一）项目实施范围。

项目覆盖 10 个行政村（涉农社区），常住人口 14112 人，2022 年村集体经营性收入均不足 30 万元。主要范围为：皂河镇 6 个行政村（涉农社区），常住人口 5261 人；晓店街道 3 个行政村（涉农社区），常住人口 4901 人；井头街道 1 个行政村（涉农社区），常住人口 3950 人。

（二）项目实施基础。

目前项目覆盖的 10 个村已建立人居环境长效管护机制，管护人员和管护经费如下：皂河镇八井村等 6 个行政村，每年投入运维管护补助资金 90 万元；晓店街道戴场村等 3 个行政村，每年投入运维管护补助资金 45 万元；井头街道安圩村 1 个行政村，每年投入运维管护补助资金 15 万元。

二、建设目标

对照农村人居环境管护要求，明确以下重点建设指标。



重点建设指标表

序号	指标名称	现状值	目标值
1	清理农村积存垃圾	存在零散垃圾，垃圾收储设施存在破损	无零散垃圾，垃圾日产日清，垃圾亭、垃圾桶等收储设施充足完好
2	清理河塘沟渠	河塘沟渠漂浮物较多	河塘沟渠干净整洁
3	农村公厕及户厕管护	公厕运营缺少费用，破损得不到及时维修；户厕化粪池满后不容易清理	农村公厕日常管护，购置吸粪车，便于清理公厕及户厕化粪池
4	保洁人员工资	保洁员工资较低，人员少	提高保洁员工资，提升保洁工作成效
5	对文化等基础设施进行管护改造	乡村文化等基础设施管护水平偏低	日常管护文化等基础设施，提升乡村人居舒适度

三、实施内容及预算安排

（一）资金来源。项目总投资（入）资金 150 万元，其中：中央财政补助资金 0 万元，省级财政补助资金 150 万元（其中省级农村人居环境整治综合提升奖补资金 150 万元），市县财政补助资金 0 万元，实施单位自筹资金 0 万元。

（二）实施内容及明细预算。

实施内容主要包含：环境整治提升、村庄运维管护。

具体实施内容及明细预算见附表。

四、实施进度



本项目实施期限为1年，时间自2025年2月起至2025年12月止，实施进度安排如下：

1.开展公厕维护、道路养护、绿化养护等长效管护工作，推动完善村居文化健身广场、农田沟渠等配套设施日常运维管护工作。

2.对现有污水处理设施、垃圾转运点、散乱杂物的沟渠开展常态化高效运维管护工作。

五、组织管理

（一）组织领导。

湖滨新区管委会作为项目责任主体，各镇（街道）人民政府（办事处）作为项目具体实施主体，由镇（街道）财政所统筹拨付薄弱村运维管护资金，10个村党总支部书记为第一责任人，村支两委成员各负其责，根据农村人居环境整治长效管护要求规范使用薄弱村运维管护项目资金。

（二）过程监管。

建立严格的资金使用制度，确保资金用于项目的正常开展和规范用途，资金使用过程中，进行严格的审批程序和资金流转记录。审计单位负责监督和审计相关乡镇的拨付合规性和效率。

六、预期效益

（一）生态效益。

村容村貌会取得显著改善，垃圾清理转运效率得到提高，



非正规垃圾堆放点得到有效整治，可以推动农业绿色发展，实现农业面源污染的有效治理。

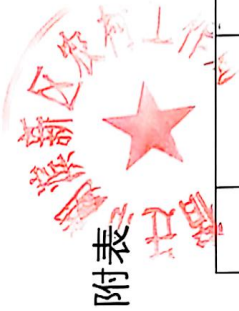
（二）经济效益。

基础设施得到长效管护，使用年限大大增加，减少基础设施更换频率，节约村集体经济。

（三）社会效益。

减少污染，节约资金，实现可持续发展，直接提升了农民的基本生活需求，增强了农民群众的生活幸福感。

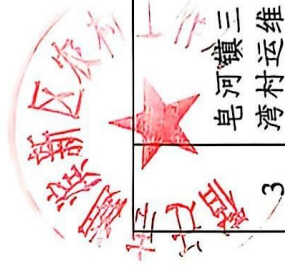
附表：薄弱村运维管护实施内容及明细预算表



附表

薄弱村运维管护实施内容及明细预算表

序号	子项目名称	建设内容	投资金额（万元）及来源						
			总投资	中央财政资金	省级财政资金		市级财政资金	县级财政资金	自筹资金
					小计	其中人居环境专项资金			
1	皂河镇要武村运维管护	村内2个垃圾房垃圾转运服务，小计2.4万元；各片组日常环境保洁维护和垃圾收集，小计约6.6万元；添置生活垃圾桶100个，每个约120元，小计约1.2万元；公开招标对各组排涝沟疏通及日常维护，小计约4.8万元。	15		15	15	0	0	0
2	皂河镇八井村运维管护	选定外包公司，负责村庄、垃圾清运等日常保洁、公厕维护，小计约6万元；添置扫帚、垃圾桶若干，小计约1万元；为村境内排水渠、小河道清理垃圾及杂草，小计约2.2万元；村四组破损道路维修，小计约4万元；村内路灯管护，小计约0.6万元；村内主要道路两侧树木养护，小计约1.2万元。	15		15	15	0	0	0



3	皂河镇三湾村运维管护	村庄环境卫生治理（含村庄绿化养护、保洁人员工资、垃圾转运费），小计 7.2 万元；添置分类垃圾桶 300 个，每个约 90 元、其他清洁工具若干，小计约 3 万元；村内所有水域地段湖区及河道清洁维护（招标形式），小计约 4.8 万元。	15		15	15	0	0	0
4	皂河镇谢庄村运维管护	村二组庄台内 4 亩废弃沟塘黑臭水体整治，小计约 3.7 万元；村内垃圾清理转运外包，小计约 2.2 万元；购买 150 个垃圾桶，每个垃圾桶 120 元，小计 1.8 万元；全村各片区保洁人员工资，小计约 5.8 万元；对村东大沟桥南至黄河段进行疏通清淤，小计约 1.5 万元。	15		15	15	0	0	0
5	皂河镇闫南村运维管护	添置分类垃圾桶 120 个，每个约 125 元，小计约 1.5 万元；1—8 组废水沟清淤，小计约 3.5 万元；村内保洁员工资，小计 6 万元；增添垃圾收集亭 20 个，小计约 4 万元。	15		15	15	0	0	0
6	皂河镇闫集村运维管护	垃圾转运外包，小计 2.16 万元，垃圾收集保洁人员工资，小计 6.1 万元；添置大垃圾桶 150 个，小计 2.25 万元，添置小垃圾桶 200 个，小计 1 万元；村内小河、小沟清淤，小计 3 万元；添置扫帚 200 把，小计 0.4 万元；添置铁锹 20 把，小计 0.06 万元；添置拖把 10 把，小计 0.03 万元。	15		15	15	0	0	0



7	晓店街道 戴场村运 维管护	按月开展村庄环境综合整治，一年约6万元（以实际招标价为准）；按月开展水面环境综合整治，一年约6万元（以实际招标价为准）；村内2个公厕吸粪、清运及日常维修2万元；购置垃圾桶100个共1万元。	15		15	15	0	0	0
8	晓店街道 新站居运 维管护	村内保洁人员工资，小计5.4万元；村内公厕维护，小计2.6万元；河道及黑臭水体治理，小计7万元。	15		15	15	0	0	0
9	晓店街道 洋河滩居 运维管护	村庄垃圾转运，小计2.35万元；村内渔民渔船避风港日常保洁维护，小计约5万元（以实际招标价为准）；村域内7个公厕保洁员工资，小计约3万元；公厕化粪池吸粪和清运，小计2.65万元；购置垃圾桶200个，小计2万元。	15		15	15	0	0	0
10	井头街道 安圩居运 维管护	社区公厕维修，小计1.5万元；公厕保洁人员工资，小计1.8万元；村组庄台及自建房保洁，保洁人员工资11.7万元。	15		15	15	0	0	0
合计			150		150	150	0	0	0